

*Tonine Maverick A. Massamba,  
Post-graduate;  
Rostov State University of Economics*

## **Republic of Congo, as the Attractive Center of French and Chinese Transnational Corporations: Contradictions and Ways out**

**Key words:** *transnational corporation, UNCTAD, IMF, central African community, expansion, mining industry, export cultures, French Equatorial Africa, economic sector, source of financing, foreign direct investment*

**Annotation:** *This article describes methods of French and Chinese multinationals penetration in the Congolese economy. Analyzed the characteristics of French and Chinese investing model in Congo, and studied the FDI state and structure, as well as the impacts of foreign investment on the national economy. Was chosen the most appropriate model of investment among the two models considered, also identified and justified necessity of joining use of modern and appropriate economic instruments in the regulation of FDI in order to achieve a positive effect in the socio-economic sphere. Basing on the economics investigations, the author tries to reformulate the possibility of a third model.*

Прямые иностранные инвестиции (foreign direct investment) по дефиниции принятому в МВФ, ОЭСР, и в системе национальных счетов ООН, понимается как приобретение длительного экономического интереса резидентом страны (прямым инвестором) в предприятии резиденте другой страны (предприятие с прямыми инвестициями); следовательно они играют особую роль среди форм международного движения капитала (1). По данным конференции ООН по торговле и экономической развитию (ЮНКТАД), Африканский регион в течений последних 3-х лет классифицируется крайним по объему притоком прямых иностранных инвестиций по сравнению с другими регионами, хотя его инвестиционные потребности постоянно растут во всех отраслях экономики. Несмотря на тревожную ситуацию континента в целом, доля центрального Африканского экономического сообщества (ЦАЭС) возрастает очень высокими темпами, благодаря разработке различных новых и крупных месторождений нефти в Республике Конго, Габоне, Экваториальной Гвинеей и Чаде крупными нефтяными корпорациями.

Целью данной работы является характеристика результатов деятельности французских и китайских ТНК в Республике Конго, а также разработка стратегических мер оптимизаций инвестиционной деятельности корпораций для экономики Республики. Для достижения поставленной цели представляется необходимым в рамках исследования решение следующих задач:

1. Выявить предпосылки Парижской и Пекинской бурной экспансий в экономику Республики Конго, а также рассмотреть характеристику французских и китайских бизнесов на территории страны

2. Провести анализ результатов деятельности ТНК на сырьевом рынке Республики Конго и предложить стратегических мер оптимизации деятельности корпораций для жителей Конго.

3. Предложить альтернативный модель функционирования деятельности ТНК в экономике Республики Конго

После приобретения независимости, примерно 60% трудоспособного населения занято в сельском хозяйстве, ориентированном на внутренний рынок. Большая часть наемных работников трудится на государственной службе, в лесной и нефтедобывающей промышленности, на плантациях, где выращиваются экспортные культуры, и в сфере услуг. Также, большая часть населения занята выращиванием для собственного потребления и продажи на внутреннем рынке маниока и бананов (основных продовольственных культур), а также ямса и в незначительном объеме некоторых других культур. Экспортные культуры (сахарный тростник, масличная пальма, деревья кофе и какао, табак и арахис) возделывают в основном на плантациях, принадлежащих европейцам в частности французам (2).

После упразднения в 1957 Французской Экваториальной Африки Конго лишилось значительной части доходов, которые получало как административный центр этого объединения колониальных владений Франции, где находилась военная база метрополии (3). С 1973 Конго экспортирует значительную часть добытой нефти. С 1985 по 1997 ежегодная добыча нефти в стране увеличилась с 6,3 млн. т до 13 млн. Доходной статьёй экспорта является также древесина ценных тропических пород, главным образом окуме, лимба и акажу. С 1969 по 1977 велась разработка запасов калийных солей в районе Пуэнт-Нуара, но из-за наводнения шахта вышла из строя, а добыча была прекращена. Разведаны запасы высококачественной железной руды. На первом этапе процессу индустриализации Конго способствовали наличие в стране первоклассных портов - морского в Пуэнт-Нуаре и речного в Браззавиле - и то обстоятельство, что на протяжении длительного времени страна являлась административным центром бывшей Французской Экваториальной Африки.

Республикой Конго до 1997 года правили слабые коалиционные правительства, итогом можно считать ухудшение экономического положения страны и политическую нестабильность. Для того чтобы справиться с ущербом, вызванным гражданской войной и заложить основы для восстановления экономики страны, Правительство с 1999 года принимает различные меры с целью восстановления доверия иностранных инвесторов в стране; в период с 2001 по 2010 гг. произошел резкий подъем объемов инвестиций, а именно с 71 млн. долл. до 2483 млн. долл. (увеличился почти в 30 раз) об этом пишут специалисты африканского Банка Развития. Такой подъем можно связать с тем, что Сассу-Нгессо, который вернулся к власти, в октябре 1997 года, по окончании войны публично объявил о своей заинтересованности в продвижении экономических реформ и приватизации частной собственности, в возобновлении сотрудничества с международными финансовыми учреждениями. В результате был принят новый инвестиционный кодекс и ряд мер гарантирующих безопасность и гарантии со стороны государства (4). Согласно сайтом <http://mnkinvestmentsdirect.com>, наблюдается некоторое возвращение стабильности в Конго после многих лет войны, приводит к увеличению иностранных инвестиций.

Правительство Республики Конго видит индустриализации Конго как ключевой компонент его плана по модернизации страны, с добычей полезных ископаемых, будучи ключевым рост сектора. MagMinerals, канадская компания, недавно началось строительство новой калийных разминирования, которая будет производить 1,2 млн тонн калия в год к конце 2013 года, что делает Конго крупнейшим производителем поташа в Африке. Целый

ряд международных компаний в настоящее время активно изучает для железной руды, с тремя шахтами, ожидается, вступит производства к 2014 году (5).

В Республике Конго инвестиционный кодекс, принятый в 1994 году, обеспечивает основу для защиты инвестиций и инвесторов. Кроме того, Конго является членом ОСТПА (Организация по гармонизации коммерческого права в Африке), тип торгового кодекса, принятой 16 африканских стран, которые регулируют инвестиции и деловой практики. В состав входят все страны, которые являются членами ЭКОВАС и ЦАЭС, а также Маврикия и Мадагаскара. ОУКПА регистрации применяется ко всем странам в зоне.

Инвестиционной хартии, учрежденный Законом 6-2003 18 января 2003 года, предлагает широкий спектр гарантий для иностранных инвесторов, включая никакой дискриминации или дисквалификации на все виды инвестиций и равное правосудие в соответствии с конголезским законодательством. Местный партнер не требуется начать бизнес в Конго.

Закон предусматривает, что каждый человек, без различия национальности, проживающих на территории Республики Конго, имеет право создать бизнес в сельском хозяйстве, горнодобывающей промышленности, промышленности, лесного хозяйства, ремесел, торговли или услуг в соответствии с существующей политики. Местные и иностранные инвесторы имеют право владеть и создать законные коммерческие предприятия и всех формах оплачиваемой деятельности.

Республика Конго гарантирует законное право и свободу частного бизнеса: Импорт или экспорт сырья или продукции, оборудования и материалов, необходимых для экономической деятельности; определить их собственного производства, коммерческих и найма политики; и, выберите поставщиков и клиентов и устанавливать цены. Учитывая эти гарантии, Республика Конго безусловно является одним из наиболее прогрессивных и открытой экономики в регионе Центральной Африки для поощрения и содействия развитию иностранного частного бизнеса

Следовательно, в экономику Республики проникают ТНК со всего мира расширяющие их деятельности в горнодобывающей промышленности, в лесном хозяйстве и т.д. В настоящее величина ПИИ в Конго составляет более 21 миллиарда долларов (6). Наблюдается некоторое возвращение стабильности в Конго после многих лет войны, приводит к увеличению иностранных инвестиций. Правительство видит индустриализации Конго как ключевой компонент его плана по модернизации страны, с добычей полезных ископаемых, будучи ключевым рост сектора.

С учетом исторически сложившихся связей и экономических интересов, приоритетными для Конго по-прежнему остаются отношения с Францией, а также с Евросоюзом и Китаем. В последнее время прослеживается усиление взаимодействия Конго с такими странами АТР, как Индия, Малайзия, Сингапур, Таиланд (7).

По мнению историки Республики и сайта <http://mnkinvestmentsdirect.com>, с Конго как основу Франция приобрела Габона, Убанги-Шари и Чада и добавляется французского Конго эти регионы. В 1910 году колонии была начата реорганизация прокурорской в Французской Экваториальной Африки. Это был Федеральное колонии, из которых Южной части стал колонии среднего Конго. Оставаясь частью Французской Экваториальной Африки, среднего-Конго стал французский заморской территории в 1946 году. Когда Французской Экваториальной Африки был распущен в 1958 году средняя Конго получили автономию в Республике Конго.

Республика Конго занимает ведущее место в Центральной Африке по объему полученных инвестиций. Поступают они в страну из Франции (3 миллиардов евро в 2012), которая в 2012 остается первым поставщиком, ее доля рынка достигает 590 миллионов евро (20,2%) перед Китаем (13,9%) и Бразилией (9,4%), другими крупными инвесторами являются Италия (нефть, лес и золото), США (нефть, мельница и табак), Нидерланды (пивоварение), Германия (лес) и Китай (цемент, лес)(8).

В стране присутствуют более ста французских компаний, некоторые из которых связаны с историей Республики Конго (9). Они обеспечивают около 1200 рабочих мест в главных секторах экономики: нефть, промышленность, лес, торговля, другие услуги.

Конголезский нефтяной сектор преобладают Французская Нефтяная компания общей и итальянской нефтяной компании Eni. Другие компании, действующие в стране относятся Chevron, ExxonMobil и Мерфи нефти.

Компания TOTAL объявила об успешной разведке запасов нефти при бурении скважин Bilondo Marine 2 и 3 (BILDM-2 and BILDM-3) на глубине 800 м. в центральной части месторождения Moho-Bilondo, на расстоянии 70 км. от берега республика Конго. Это повторение успеха TOTAL в 2007г. при бурении скважин Moho Nord Marine 1 and 2. При бурении скважин Bilondo Marine 2 и 3 (BILDM-2 and BILDM-3) на глубине 1 800 м. были обнаружены промышленные запасы нефти. Последние открытия подтверждают уверенность TOTAL в развитии месторождения. На 1 этапе, с 2008г. в южной части месторождения Moho-Bilondo уже производится ультраглубоководная добыча нефти. Здесь в настоящее время добывается 90 000 б/д из 13 скважин. Нефть доставляется морским транспортом(FPU) в береговой терминал Djeno. Компания TOTAL E&P Конго является оператором месторождения Moho-Bilondo с долей 53.5%, совместно с Chevron Overseas Congo Ltd. (31.5%) и Société Nationale des Pétroles du Congo (15%) (10). Нефтяная группа, TOTAL в течении последних трех лет вложила более 2 миллиардов евро, и подписала новые соглашения с правительством Конго, в экономику страны которой компания будет инвестировать в 2014 более 10 миллиардов долларов по разработке нового месторождения нефти «Moho-Bilondo» (10, p. 2).

В отрасли пищевой промышленности республики Конго с 1991 года в городе Nkaui одним из крупнейших агропромышленных центров страны благодаря своей сахарной компании, SARIS, которая является филиалом французской SOMDIAA. Группа SOMDIAA построила значительные позиции в агропродовольственном секторе, особенно на африканском континенте, главный цель который является с 1970 года сахаром, пшеницам и секторе хлопа с 2007 года. Группа владеет тремя мельницами, расположенные, во всех франкоязычных странах Африки

Французские ТНК участвуют также в строительстве и в модернизаций крупных инфраструктур страны. В качестве пример, Холдинговая группа Bolloré обязалась оснастить контейнерный терминал порта Пуэнт-Нуар, проект которого потребовал инвестировать 570 млн. евро. Совокупность этих конструкций привлекает в свою очередь инвестиции поставщиков и субподрядчиков и увеличивает на 50% предыдущие цифры (11).

Процветающая экономическая ситуация страны, объясняющаяся, именно, увеличением объема производства нефти и недавним прощением задолженностей странами-кредиторами в рамках соглашений с международными финансовыми учреждениями, снова начинает привлекать интерес французских компаний. Кроме нефти и различных государственных программ по снабжению и строительству современных транспортных

инфраструктур, ряд секторов привлекает французские компании в 2011 году. Так, лесная промышленность и добыча полезных ископаемых (медь, железо, магний и калий, в частности) являются перспективными. Французские инвесторы участвуют так же в развитии мобильной связи и информационных технологий, в целом, разработка сети подводных волоконно-оптических кабелей, должно ускорить момент реконструкции страны.

Хотя многие страны получают выгоду от роста конголезской экономики, в частности США, Китай, Индия, Италия и в первую очередь Южная Африканская Республика, Франция имеет полную привилегию в крупных инвестиционных проектах, связанных с восстановлением страны и освоению её ресурсов. В экономике Республики Конго представлены около 120 Французских бизнес единиц, из которых половина являются филиалами, которые нанимают более одной тысяча французских экспатриантов большинство которых проживают в городе Пуэнт Нуаре (экономическая столица страны). Согласно Французского агентства по инвестиции, помимо КНР, которая не публикует данные ее инвестиций в Конго, международная статистика позволяет поместить Францию на первое место по объему прямых зарубежных инвестиций в Республике. Французские компании, таким образом, выступают главными инвесторами страны.

Современные исследования показывают, что Китай обогнал бывшие колониальные державы Францию и Великобританию и стал вторым по значению торговыми партнерами Африки после США.

Африка, в том числе Республика Конго попала в сферу зрения руководства коммунистического Китая еще в конце 1950 годы, когда после разрыва с СССР Пекин начал активный поиск союзников среди стран третьего мира (12, р. 3).

Республика Конго испытывает признательность Китаю за долгосрочную значительную поддержку и помощь стране и Африке в целом. По мнению президента Республики Денни Сассу-Нгессо, правительство и народ Республики Конго дорожат глубокой дружбой с китайским народом и надеются на дальнейшее укрепление дружественного сотрудничества с Китаем и заимствование китайского опыта экономического развития. Он также отмечает, что развитие отношений с Китаем отвечает основоположным интересам Республики Конго, выразив приветствие предложениям Хуэй Ляньюя об укреплении двусторонних отношений и высказав надежду на то, что две стороны и дальше будут укреплять сотрудничество в области строительства инфраструктуры и в областях сельского хозяйства и переработки сельскохозяйственной продукции. Президент Республики Конго также приветствует инвестиции со стороны Китая. Всемирный Банк отказался финансировать строительства Дамбы, посчитав страну неплатежеспособной, однако Китай с готовностью предоставил кредитную линию и прислал строителей. Конго планирует расплатиться дамбу поставками нефти (14, р.4).

В поле зрения Китая с одной стороны, таким образом оказалось в первую очередь крайне слабое государство, неспособное самостоятельно разрабатывать свои природные богатства; а также нестабильное государство, куда в основном опасались приходить западные ТНК; и на конец, государство правили откровенно враждебные западу режимы, не имеющие возможности привлекать капиталы и технологии из США и Европы (14, р.2). С другой стороны, в целом антиколониальный и анти империалистический дискурс остается вполне актуальным и в Китае, и в африканских странах, создавая предпосылки для сближения с ними, пишет Тейлор профессор из университета Ботсваны.

В Республике Конго, китайское присутствие стало осязаемой реальностью. Свидетельствуют этому большое количество китайских предпринимателей (магазины,

рестораны и т.д.), которые оживляют столицу страны, но также и местонахождения крупных пекинских компаний все более заметны в Браззавиле об этом пишет газета *Jeune Afrique*. Такое присутствие утверждается с 2000 года, после посещения Китая президентом Республики Конго, Дени Сассу Нгессо, тогда страна только выходила из вооруженного конфликта, продолжавшегося несколько лет (15). По данным официального сайта страны, сближение двух стран вылилось в заключение двухстороннего стратегического партнерства 2006 года, предвидящее поступление китайских инвестиций в страну в размере более одного миллиарда долларов (740 миллионов евро), и эта сумма послужит для реализации некоторых крупных инвестиционных проектов. Китайские субсидированные кредиты, выдающиеся через Экзим Банк Китая, китайский банк развития, но и через субъекты децентрализованного сотрудничества, такие как провинция Цзянсу и город Вэйхай, представляющие около 80% китайского капитала, поступившего в Браззавиль.

Китайские нефтяные компании пока еще сравнительно небольшие игроки в стране, а разрабатываемые ими активы, как правило не предоставляют интереса для западных корпорации.

Согласно стратегии государства, большинство китайских инвестиций концентрируются в секторах строительства и общественных работ, для того чтобы сократить колоссальный дефицит инфраструктур страны. В течении семи лет, благодаря Китайских корпораций, в стране завершены строительство гидроэлектростанций, линий электропередачи, строительство дорог, мостов, аэровокзалов и других аэропортовых инфраструктур, социальных жилья, больниц, школ, публичных зданий, системы водоснабжения и санитарии (16). Всё это выгодно для китайских строительных компаний, так как большинство этих предприятий им поставляют сырье из Китая, также здесь работает много китайских специалистов, так как компании сталкиваются с проблемой нехватки квалифицированных рабочих. Строительство гидроэлектростанции «Имбулу» и привязанные к ней линии выполнила “национальные китайская машины и оборудование, Импорт и Экспорт” (СМЕС), вместе с немецкой инжиниринговой компанией «Fichtner» для технического контроля и безопасности. Синоидро «SINOHYDRO», в свою очередь, построил гидроэлектростанцию chollet (17).

В стране также присутствуют WIETC, China Jiangsu International Group, Beijing Construction Engineering Group, China State Construction & Engineering Corp, China Road and Bridge Corp, Zhengwei Technique Congo, которые продолжают осуществлять ряд строительных объектов: строительство и реконструкции международного аэропорта Мауа-Мауа, международный аэропорт Olombo, аэропорт Долизии и в других городах; социальное жилье в регионе Браззавиля, реконструкция стадиона «Alphonse Massamba Debat» в столице, стадиона «Mvoula Lea» в Пуэнт-Нуаре; строительство гидроэлектростанции Imboulou, и другие базовые крупные инфраструктуры страны (17).

Помимо строительства, китайские компании инвестируют, также в горнодобывающую промышленность, в информационные технологии, в нефтяной сектор, в торговлю, в сельское хозяйство, в создание свободных экономических зон и т.д (18).

Ретроспективный анализ деятельности французских и китайских ТНК в республике Конго, позволяет подчеркнуть, что иностранный капитал привносит на рынок страны инвестиционных услуг современные технологии, новые финансовые продукты, способствует повышению культуры корпоративного управления на предприятиях и в организациях, развитие конкуренции между инвестиционными и совершенствованию инвестиционного дела. Франция остается в стране лидером по объему ПИИ в – этот факт объясняется

историческими факторами, как колонизатор Франция обладает преобладающую позицию так как в стране французский является официальным языком, кроме того в стране проживают около 6000 французов. Французские компании в стране создают самые высоко платимые рабочих мест, которые способствуют улучшению уровня жизни населения; они также активно участвуют в создании ВВП страны. Несмотря на высокую долю ПЗИ Франции на конголезском рынке, около 80% французских вложений направляются в добывающую промышленность, которая создает незначительное количество рабочих мест в стране, кроме того в французских ТНК в Республике Конго работают более 1000 французов среди французских экспатриантов проживающие в стране, они занимают почти все высокие административные места. Французские корпорации имеют тесные привилегированные связи с аппаратом управления страны и влияют на политических решения государства.

Благодаря Китаю у страны появились альтернативные источники финансовой и технической помощи, кредитов и оборудования. Проникновение в Республику китайских ТНК осуществляется комплексно и координируется государством. Острая потребность Китая в природных ресурсах дает Республике шанс получить средства для инвестиций в инфраструктуру, в человеческий капитал и запустить наконец двигатель экономического роста. Эту точку зрения в целом разделяют и специалисты Всемирного Банка, которые пишут, что быстро растущая торговля Азии с Африкой представляет огромные возможности жителям континента. В частности, она может способствовать «диверсификации африканского экспорта» и развитию «трудоемких производств в легкой промышленности и сектор услуг»; повысить производительность добычи и переработки полезных ископаемых и даже включиться в глобальную промышленную кооперацию.

Китайские бизнесмены, однако направляют своих средства не только в стратегических секторах экономики, но и в средних и малых бизнес; китайские инвесторы участвуют в развитии и модернизацию национальной экономики, а также в улучшении жизненных условия граждан страны путем участия в создании СЭЗ развивающихся успешно в стране, открытие санитарных и лечебно-оздоровительных центров, развитие сельского хозяйства. Кардинальное отличие Китайских ТНК от других корпорации, интересовавшихся ранее конголезскими ресурсами, состоит в том, что он в массовом порядке заводит на территорию собственных граждан – при чем не только специалисты, но и простых рабочих, строителей, шахтёров даже таких. В Конго китайские инвестиционные проекты становятся центром протяжения для «организованных» мигрантов (в том числе нелегальных) – торговцев, рестораторов и т.д. зачастую китайские торговцы-иммигрантов и дешевая китайская продукция вытесняют местных ремесленников и лавочников и на внутреннем рынке страны. Инвестируя в стране, китайские компании действуют так, как они привыкли в собственной стране, не особенно заботясь об окружающей среде, о здоровье рабочих и о правилах безопасности. Китайские создают реальные рабочие места во всех областях экономики, к минусам китайских ТНК в Республике Конго, можно отнести неблагоприятные рабочие условия и низкий уровень заработной платы.

С учетом вышеизложенного, динамика решения задач инвестиционного развития предприятий любого класса в значительной степени зависит от состояния правовой среды, инвестиционного и делового климата, налоговых условий, совершенствования регулирования инвестиционной деятельности и системы правоохранительного контроля, эффективности функционирования инвестиционной системы. Рекомендуется реформировать инвестиционной системы страны, таким образом, что она смогла способствовать реализации программы социально-экономического развития Республики Конго на среднесрочную

перспективу, прежде всего преодолению сырьевой направленности конголезской экономики за счет ее ускоренной диверсификации и реализации конкурентных преимуществ. Режим допуска иностранного капитала в экономику должен в большей мере ориентирован на развитие рыночных отношений и конкуренций. Актуальным остается вопрос совершенствования (в соответствии с международными стандартами и с учетом практики применения законодательства Республики) контроля в области противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем.

В стране достаточно имеются пустующие пахотные земли, где можно организовать фермерские хозяйства. Другой нуждающейся в инвестициях отраслью он назвал переработку фруктов и овощей, ежегодный урожай которых составляет около 56000 тонов, из которых перерабатывается не более 4%. Оптимизация деятельности ТНК в стране возможно, также если только тогда, государство будет выполнять роль гарантом населения своей страны, по средством разработки законодательной базы, которая смогла бы защищать рынок труда от иностранных рабочих, бороться с нелегальной миграцией и ориентировать одновременного инвестиций в развитии сектора услуг, а также фиксировать минимального уровня размера оплаты труда в частном секторе.

В заключение, анализ направления французского и китайского модели инвестирования в Республике Конго позволяет указать что, если Франция, присутствующая в стране уже более 60 лет инвестирует в основном в нефтяной промышленности, в агропромышленной отрасли, в банковском секторе и связи. Китайская народная Республика между тем большинство специализирует на производство цемент, в лесном хозяйстве, в строительном секторе также в последнее время в Республике Конго замечается бум китайских магазинов, ресторанов, клиники и других мелких бизнесов.

В стране с момента обретения независимости действует французский модель, который, по мнению автора, показал уже своих лимитов, которые характеризуются высоким уровнем безработицы, дефицит базовых инфраструктур развития, существование чистой монополии в добывающем секторе, в железнодорожном транспорте, а также в международном авиаперевозке. Французская система в стране способствовало презрение первичного сектора в пользу природных ресурсов.

Согласно автора, китайский модель выступает более подходящим альтернативам выхода от неактуального стратегии и неконкурентоспособных методов и способов привлечения потенциальных инвесторов в экономику страну. Несмотря ее отличительного характера, Китайская стратегия на африканском континенте в основном нацелена на реализации реальных крупных строительных проектов, в Республике Конго за 8 лет активного взаимодействия с Китаем реализованные 9 аэропортов, 1000 км дорог с твердым покрытием, 1000 км линий электропередач (19). На конец Китайский модель то же имеет своих недостатков, для того чтобы оптимизировать данной системы, государство вынуждено адаптировать ее с социально-экономической ситуацией страны, при этом рекомендуется пересматривать трудовые законодательства, именно в плане защита местных рабочих от иностранной эксплуатаций, в стране необходимо навязывается строгой миграционной политике со стороны иностранных специалистов, в частности китайских. Со стороны государства требуется более высоким профессионализмом в среде кадров аппарата управления наций, в Республике Конго нужно на первом месте ставить компетентности государственных чиновников, так как некомплектность стимулирует непрофессионализм, который в своей очереди способствует получение взяток от иностранных инвесторов. Страна так же должна стремиться к улучшению качества профессионального образования при



организации научно-практических конференций, бизнес-форумов, инициировать молодых специалистов к использованию новых технологий, наложить бизнес культур у народа Республики.

Автор рассмотрел французскую и китайскую модели инвестирования, и несмотря на то, что он считает китайскую модель более подходящей для развития экономики Республики Конго в области инвестиционного сотрудничества. Китайская модель далеко не идеальной для долгосрочного развития Республики.

Оптимизация деятельности ТНК в республике обязательно должен сопровождаться с разработкой современных политических, экономических, социальных параметров и инструментов направлены на преодоление факторов сдерживающие экономического развития, модернизации и конкурентоспособности страны в целом. Для достижения желаемого результата рекомендуется:

1. Создание новой правовой базы в отношении ТНК по направлениям. Диверсификация экономики страны, развитие поддерживающих отраслей экономики;

2. Модернизация базовой инфраструктуры экономики и адаптация системы образования на современных стандартов;

4. Новая политика в области ПИИ в стране должна ориентироваться на стимулирование секторальных кластеров, т.е. на развитие стратегических субъектов вокруг секторов-лидеров;

5. Создание нефтяного кластера: кластерная политика является одним из эффективных инструментов повышения конкурентоспособности и устойчивости национальной экономики. Кластеризация ведущих мировых экономик за последние двадцать лет приобрела очень активную динамику: только в США создано 380 кластеров, в Англии 168, в России более 100 (19). Республике Конго нельзя игнорировать этот опыт

Республика Конго имеет принципиальные характеристики, необходимые для развития кластеров, среди которых:

1. Наличие в стране конкурентных преимуществ: природный, ресурсный и экологический потенциал; разнообразие флоры и фауны; молодое трудоспособное население для развития кластера;

2. Наличие конкурентоспособных предприятий, которые сосредоточены преимущественно в нефтедобывающей отрасли, в том числе иностранных ТНК (Total E&, Chevron, Eni и т.д.) обеспечивающей инфраструктуры: крупнейший морской порт расположен в том же регионе, что и основные нефтяные месторождения.

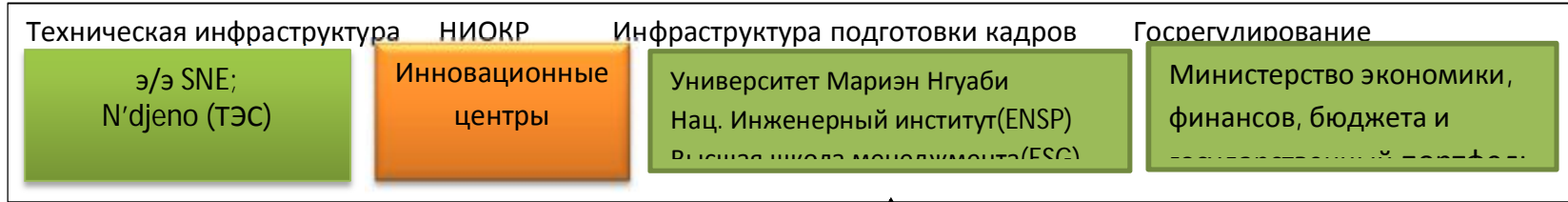
3. Достаточная развитость потенциальных участников и наличие «критической массы»: в стране присутствуют компании, производящие конечную продукцию и услуги, как правило, экспортируемые за пределы страны; специализированные услуги, а также профессиональные образовательные учреждения, НИИ и другие поддерживающие организации, из которых может состоять кластер (20)

Географическая концентрация предприятий ядра кластера и близость потенциальных участников кластерной инициативы, а также Исходя из всего вышеизложенного, структура потенциального нефтяного кластера Республики Конго может быть представлена на рисунке 1.

Создание национального нефтяного кластера рекомендовано в городе Пуэнт-Нуарь, который является промышленным центром и экономической столицей страны. Нефтяной кластер может быть расположен в округе «Tchiamba-Nzassi» 100 километров от города

Пуэнт-Нуарь. Планируемый кластер включает более 100 фирм (более 3 тыс. занятых). Ключевыми участниками кластера, формирующими его ядро являются: Total fina Elf как добывающая и перерабатывающая компания, Schlumberger - геологоразведочная компания и Национальная нефтяная компания, которая выступает как сбытовая компания и дистрибьюторская компания.

Инфраструктурное обеспечение

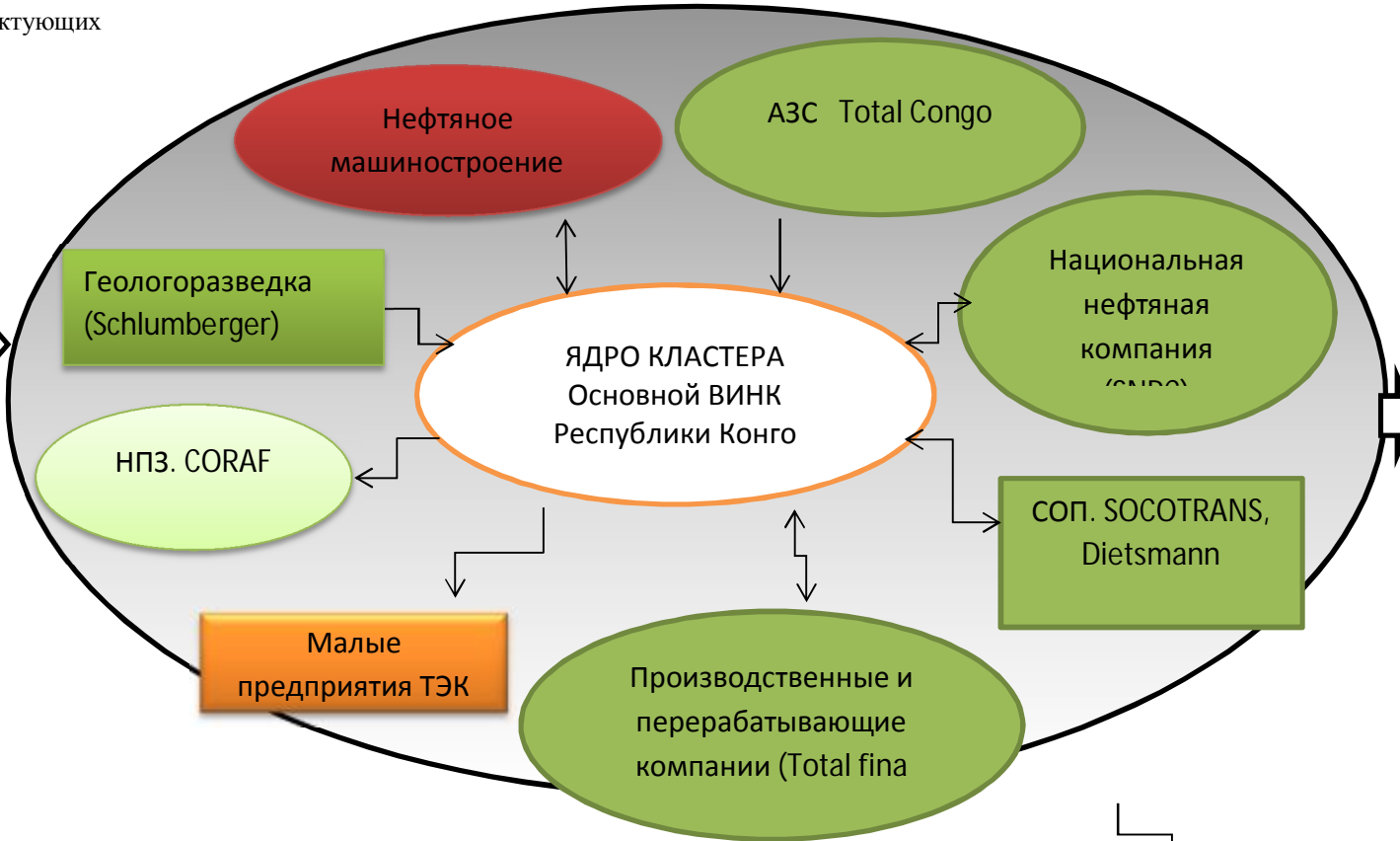


Непрофильные участники кластера

Поставщики оборудования и комплектующих

ЕС.  
Китай  
США  
Россия  
Бразилия  
СЕМАС

Специализированные услуги:  
- Финансовые (BCI),  
- Инжиниринговые Dietsmann  
- Аудиторские (CAC internat)



Потребители

- Alum Congo
- Text.
- Air liquid
- Lacop
- Congo tole SOCOFRAN
- Asure international
- SVP.
- Construct
- SGEC
- SODEX CONGO
- Kermes

Профильные участники

иностранные

- Total
- Chevron
- ENI
- BP

Легенда

Не входящие в ВИНК  
Габон, Республика Чад, Экваториальная Гвинея, Камерун, Ангола.

- Развита
- Мало развита
- Неразвитые

→ Конкуренты

Рис.1.Модель национального нефтяного кластера Республики Конго

То есть в состав кластера входит вся производственная цепочка «разведка и разработка месторождений - добыча и переработка нефти – сбыт нефти и нефтепродуктов».

4. В составе кластера можно выделить два вида ключевых составляющих:

5. 1. Непрофильные участники в качестве организации инфраструктурного обеспечения, среды которых технологические инфраструктуры (электроэнергетическая компания SNE, газовая электростанция N'Djeno), инновационные центры, инфраструктура подготовки кадров (университеты, институты и колледжи) и регулирования (Министерство экономики, финансов, бюджета и государственный портфель);

6. 2. Профильные участники кластера, от которых зависит технического функционирования кластера (машиностроение, нефти производственные заводы). Другими субъектами кластера являются поставщики оборудования и комплектующие, сектор обслуживания и услуг, ассоциации, потребители и конкурентов.

Создание национального нефтяного кластера в городе Пуэнт-Нуарь, который является промышленным центром и экономической столицей страны в настоящее время является одним из важнейших способов оптимизировать привлечение ПИИ в экономику страны, а также главный путь модернизации национальной экономики для долгосрочного инвестирования.

Республике Конго необходимо разработать новую инвестиционную модель, которая будет учитывать специфику развития страны на протяжении многих лет. В первую очередь необходимо определить приоритеты социально-экономического развития страны. Разработать собственные правила игры осуществления деятельности на отечественном рынке для зарубежных ТНК и снизить зависимость от правил, которые навязаны ТНК и международными организациями. Тщательно изучить потенциальных инвесторов в экономику страны и осуществить выбор инвесторов на основе наиболее конкурентоспособного предложения, способствующему положительному социально-экономическому развитию страны. На территории Республики необходимо развивать крупные отечественные банки, способные финансировать крупные инвестиционные проекты. В области добывающей промышленности участие иностранного контрагента не должно превышать доли в 50%. В области управления инвестициями, наблюдается нехватка квалифицированных кадров, поэтому считаю необходимым создание национального «элитного» института, в который имеют право поступить наиболее отличившиеся выпускники других учебных заведений. Институт будет готовить молодых специалистов по наиболее востребованным специальностям в области государственного управления и управления инвестициями. Снизить уровень роялти на 1% и обратить внимание на защиту окружающей среды. ТНК которые решат осуществлять деятельность на территории страны должны быть социально ответственны и выделять определённый процент (от 3 до 5%) прибыли на защиту окружающей среды. Необходимо привлекать тех инвесторов, которые предложат лучшее конкурентоспособное предложение и готовы соблюдать установленные правила игры, а не отталкиваться от исторически сложившихся отношений и китайских дешёвых займов.

**References:**

1. FDI: Grandars.ru: World Economy and International integratsiya: [Internet] Available from: <http://www.grandars.ru/student/mirovaya-ekonomika/pii.html>
2. Key indicators of economic development: Country studing catalog "ECONRUS". Faculty of International Business OmSU: [Internet] Available from: <http://catalog.fmb.ru/congo6.shtml>
3. Congo description of the country: [Internet] Available from: <http://volzhsky.silachloveka.ru/str.php?id=85>
4. Republique du Congo document de strategie pays 2013-2017: Banque africaine de developpement: Fond africain de developpement: [Internet] Available from: <http://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Project-and-Operations/2013-2017%20-%20Congo%20%20Country%20Strategy%20Paper.pdf>
5. Summary of the Republic of the Congo: nkinvestmentsdirect.com. [Internet] Available from: [http://mnkinvestmentsdirect.com/index.php?option=com\\_content&view=article&id=21&Itemid=128&lang=ru](http://mnkinvestmentsdirect.com/index.php?option=com_content&view=article&id=21&Itemid=128&lang=ru)
6. United nations conference on trade and development: unctadstat.unctad.org. [Internet] Available from: <http://unctadstat.unctad.org/TableViewer/tableView.aspx>
7. Republic of the Congo: Embassy of the Russian Federation in the Republic of Congo: congo.mid.ru. [Internet] Available from: <http://www.congo.mid.ru/congo.html>
8. La République du Congo, dite "Congo Brazzaville": La direction générale du Trésor «Les services économiques à l'étranger» Congo. [Internet] Available from: <http://www.tresor.economie.gouv.fr/Pays/congo>
9. Republic of the Congo: Neftegaz.ru, 26 January 2011; №285149. [Internet] Available from: [http://polpred.com/?ns=1&ns\\_id=285149](http://polpred.com/?ns=1&ns_id=285149) Деловое Конго Республика Нефть, [raz.oilgas.polpred.com](http://raz.oilgas.polpred.com)
10. Congo Brazzaville Fiche pratique pour les voyages d'affaires //Publications des services economiques de l'ambassade de france au congo: www.tresor.economie.gouv.fr. [Internet] Available from: <https://www.tresor.economie.gouv.fr/File/340406>
11. Congo-Brazzaville// razzia chinoise. Jeuneafrique.com. [Internet] Available from: <http://www.jeuneafrique.com/Article/ARTJAJA2603p084-085.xml0/chine-commerce-investissement-congo-brazzaville-economie-congo-brazzaville-razzia-chinoise.html11>. [Jeuneafrik congo Brazzaville total](http://www.jeuneafrique.com/Article/ARTJAJA2603p084-085.xml0/chine-commerce-investissement-congo-brazzaville-economie-congo-brazzaville-razzia-chinoise.html11)
12. Demintseva E, Fedyukin I, Chinese expansion in Africa: 3 [Internet] Available from: <https://e.mail.ru/attachesviewer/?id=13852155260000000124&av=1385215526000000124%3B0%3B3&x-email=toninemaverick%40mail.ru>
13. Les relations entre le Congo et la Chine: visite du Président chinois Xi Jinping au Congo Brazzaville. [Internet] Available from: [http://www.geopolitique-africaine.com/evenements/rerelations-congo-chine-visite-presiden-chinois-XiJinping-congo-brazzaville\\_123456.html%20%20](http://www.geopolitique-africaine.com/evenements/rerelations-congo-chine-visite-presiden-chinois-XiJinping-congo-brazzaville_123456.html%20%20)
14. Demintseva E, Fedyukin I, Chinese expansion in Africa: 4 [Internet] Available from: <https://e.mail.ru/attachesviewer/?id=13852155260000000124&av=1385215526000000124%3B0%3B3&x-email=toninemaverick%40mail.ru>
15. Congo Brazzaville: Total investit 10 milliards de dollars// jounaleelectronique. [Internet] Available from: <http://economie.jeuneafrique.com/regions/afrique-subsaharienne/16146-congo-brazzaville-total-investit-10-milliards-de-dollars.html>
16. Nos réalisations: Delegation Generale des Grands Travaux//www.grandstravaux.org. [Internet] Available from: [http://www.grandstravaux.org/Nos-realisations\\_r17.html](http://www.grandstravaux.org/Nos-realisations_r17.html)
17. Congo-Brazzaville// razzia chinoise. [Internet] Available from: [Jeuneafrique.com](http://www.jeuneafrique.com).
18. Nos réalisations: Delegation Generale des Grands Travaux. [Internet] Available from: <http://www.grandstravaux.org>

19. Agriculture cluster Kherson region: oda.kherson. [Internet] Available from: [www.oda.kherson.ua/upload/agropromyshlennyj-klaster.pdf](http://www.oda.kherson.ua/upload/agropromyshlennyj-klaster.pdf)
20. Guidelines for implementing cluster policies in the northern regions of the Russian Federation. [Internet] Available from: <http://www.tpprf.ru>.