

*Erzhena L. Dorzhieva,
Senior lecturer,
Irkutsk State Technical University*

Risk Management in Innovation Activity in Corporation

Key words: *innovation; risk; innovation strategy; Corporation*

Annotation: *Innovation activities of the corporation to a much greater extent than other areas of activity, carries risks, but the prospects of high returns from innovative projects negate the increased risk of innovation. The article describes the main risks and innovative methods to minimize them.*

Инновационная деятельность корпорации тесно связана с проблемой управления рисками, решение которой позволяет минимизировать непредвиденные риски и снизить их негативные последствия. Инновационный риск представляет собой риск, связанный с неопределенностями в инновационной сфере, начиная от появления инновационной идеи до внедрения и реализации инновации. В инновационной деятельности промышленных корпораций возникают различные виды рисков, связанные с управлением и производственной деятельностью. Негативные последствия инновационного риска приводят к значительным потерям с точки зрения экономической результативности инноваций, а также потере репутации. Для принятия стратегических решений необходимы подробный анализ и оценка риска в инновационной деятельности корпорации.

Для минимизации негативных последствий возможных отклонений в инновационной деятельности корпорации, а также для разработки адекватных последствиям превентивных мер необходимо эффективное управление инновационными рисками, которое включает всесторонний, комплексный охват проблемы рисков.

Для минимизации негативных последствий рисков целесообразно рассмотреть виды инновационных рисков, возникающих на разных этапах жизненного цикла инновации. Акулов А.Я. предлагает следующую классификацию инновационных рисков: на стадии создания инновации: риск имитации конкурентами объектов инновационной деятельности; риски, связанные с приобретением имущественных прав на инновации; риск разглашения секретной информации; риск неисполнения обязательств контрагентами по авторскому договору, риск, связанный с ошибками и упущениями оценщиков. Риск на стадии освоения инновации: риск невозможности реализации результата на технологическом уровне; риск морального устаревания объекта инновационной деятельности; риск имитации конкурентами объектов инновационной деятельности; риск, связанный с ошибками и упущениями оценщиков. Риск на стадии диффузии: риск несоответствия документов требованиям патентования;

риск наличия аналогов; риск опротестования патентов; риск имитации конкурентами запатентованных объектов; риск ценообразования (1).

Также риски в инновационной деятельности промышленной корпорации следует классифицировать в зависимости от влияния внешней макросреды (государственная политика, социальная политика, экономическая политика, международные экономические отношения и др.), внешней микросреды корпорации (взаимоотношения с поставщиками, потребителями/заказчиками, кредиторами, конкуренция) и внутренней среды корпорации (управление и производство).

Выделяют два основных подхода в управлении рисками инновационной деятельности: качественный и количественный. Задачами качественного подхода являются поиск и определение возможных видов рисков инновационной деятельности, выявление детерминант, влияющих на данный вид риска, а также анализ возможного ущерба и его стоимостной оценки. Среди качественных методов управления рисками наиболее часто используется метод экспертных оценок. Количественные методы управления инновационными рисками: статистический метод; анализ чувствительности; сценарный метод; имитационное моделирование (метод Монте-Карло); метод корректировки дисконта и др.

Наряду с перечисленными методами управления рисками для уменьшения ущерба негативных последствий или снижения уровня риска инновационной деятельности используется прямое воздействие на управляемые факторы риска, включающее анализ и оценку инновационной стратегии; проверку всех стейкхолдеров инновационного проекта; планирование и прогнозирование инновационной деятельности; эффективную работу менеджмента на всех уровнях управления, нейтрализацию сопротивления изменениям, стимулирование различных инициатив.

Избежать рисков в инновационной деятельности невозможно, поэтому необходимы мероприятия, направленные как на предотвращение наступления рисков событий, так и на реагирование с целью минимизации негативных последствий их наступления в процессе формирования и реализации инновационной стратегии развития промышленной корпорации.

По нашему мнению, в промышленной корпорации, следует проводить следующие мероприятия, направленные на развитие корпоративной системы управления рисками инновационной деятельности:

- 1) своевременное решение задач для обеспечения выполнения планов инновационного развития, достижения целей корпорации в условиях неопределенности внешней и внутренней среды;
- 2) повышение эффективности управления корпорацией за счет повышения качества (на всех уровнях) управленческих решений, принимаемых с учетом связанных с такими решениями рисков;
- 3) расширение понимания менеджментом корпорации основных факторов риска, которые влияют на эффективность управленческих решений, в том числе за счет формализации способов управления рисками;
- 4) повышение качества прогнозов неблагоприятных изменений, связанных с управлением корпорацией, реализацией проектов/программ;
- 5) повышение квалификации персонала за счет обучения его управлению рисками (в соответствии с компетенциями).

Мероприятия для управления рисками должны разрабатываться в зависимости от этапа реализации инновационного проекта и оценок рискового события.

Таким образом, для эффективного управления рисками инновационной деятельности необходимо использовать не один, а целый комплекс методов минимизации рисков на всех стадиях инновационного цикла, поскольку использование комплекса методов диагностики для оценки рисковых ситуаций позволит получить сведения в более полном объеме. Разработка комплексного метода оценки рисков инновационной деятельности на основе количественного и качественного подходов повлияет на инновационную активность российских промышленных корпораций. Оценка и снижение рисков в значительной мере зависят от характера инновационной стратегии, особенностей инноваций, состояния рынков инновационных продуктов, интересов потребителей, методов позиционирования новых продуктов на рынке. Помимо непосредственной оценки уровня риска информация, получаемая в результате проведения обследований, позволяет определить комплекс мер в целях управления риском инновационной стратегии.

При формировании системы управления инновационными рисками необходимо учитывать, что разные инновационные проекты и различные их стадии имеют свои риски и потенциальную доходность. Поэтому одна из основных задач эффективного управления рисками инновационной деятельности в корпорации – взаимное увязывание интересов субъектов инновационного процесса.

References:

1. Akoulov AYa. *Modern innovative risks and methods of reducing: Problems of the theory and practice of management*. 2011, №7; 73-83.

